

# ІНТЕГРОВАНІЙ ЛАНЦЮГ ДОДАНОЇ ВАРТОСТІ ТА СХЕМА СПІВПРАЦІ ПРОЄКТІВ SMART VILLAGE

*Чернівецька область — Україна — Республіка Корея*

Робочий документ для презентації та переговорів з партнерами

## 1. Загальна тема документа

Тема документа: створення інтегрованої українсько-корейської моделі Smart Village у Чернівецькій області, яка поєднує підготовку та відновлення земель, пілотне вирощування озимої цибулі, сучасну холодну логістику і переробку фруктоовочевої продукції, а також мовно-освітній супровід для міжнародної співпраці.

Ключова ідея полягає в тому, що кожен окремий проєкт має власну функцію, але разом вони формують єдиний ланцюг доданої вартості: від землі та вирощування до зберігання, переробки, експорту, навчання персоналу й довгострокового регіонального розвитку.

Особливий стратегічний напрям — формування сировинної та переробної бази для виробництва цибулевих інгредієнтів, зокрема для корейського ринку gamyeon, а також створення інфраструктури для експорту української фруктоовочевої продукції.

## 2. Перелік проєктів інтегрованої моделі

№	Ініціатор	Назва проєкту	Бюджет	Робочі місця	Роль у ланцюгу
1	СОК «ЕКО ПЕРСПЕКТИВА»	ЕкоМульчер Буковини	560 000 \$	до 10	Розчищення земель, старих садів, чагарників і захащених ділянок для повернення їх у продуктивне використання.
2	ТзОВ ВКФ «Екопрод»	Керований ШП універсальний розумний роботизований фруктоовочевий склад	≈22 000 000 \$	40-60	Зберігання понад 3000 т, фасування, заморозка, переробка цибулі для корейського gamyeon, роботизація і AI-керування.
3	ПП Мовний коледж «Пріоритет»	Language College 4.0	≈166 000 \$	12-20	Регіональний мовний хаб для корейсько-української співпраці, підготовка кадрів, мовний супровід та цифрова освіта.
4	ПСП «Буковина-Форальберг»	Вирощування озимої цибулі як сировини для локшини та продукту кінцевому споживачу	250 000 \$	до 20	Пілотне вирощування озимої цибулі на 10-30 га для Smart Village, українського і корейського

					ринків.
--	--	--	--	--	---------

Сумарний орієнтовний бюджет чотирьох проєктів становить близько 22 976 000 доларів США. Очікуваний соціальний ефект — створення до 210 прямих робочих місць без урахування сезонної зайнятості, супутньої логістики, сервісу, агрономічного супроводу та непрямих робочих місць у регіоні.

### 3. Інформаційні картки учасників

#### 1. Сільськогосподарський обслуговуючий кооператив «ЕКО ПЕРСПЕКТИВА» (СОК)

Юридична адреса	59312, Чернівецька обл., Кіцманський р-н, с. Шишківці, вул. Душинського, 5
Назва проєкту	ЕкоМульчер Буковини
Тема проєкту	Підприємство пропонує реалізувати інвестиційний проєкт із придбання самохідного мульчера та іншого необхідного обладнання для розчищення сільськогосподарських земель, старих садів, чагарників і захаращених земель у Чернівецькій області, які зараз не використовуються у цільовому призначенні, у співпраці з корейськими компаніями.
Бюджет	560 000 \$
Керівник	Візнюк Марія Василівна, +38 (066) 909 52 54
Кількість робочих місць	до 10 робочих місць
Додатки	“ЕкоМульчер_буковини.pptx”, “Інформаційна Картка Екомульчер.docx”
Функція в інтегрованій моделі	підготовка земель і сервісне розчищення для аграрного виробництва;

#### 2. ТЗОВ ВКФ «Екопрод»

Юридична адреса	вул. Центральна 101, м. Новоселиця, Чернівецька обл., Україна
Назва проєкту	Керований ІІІ універсальний розумний роботизований фруктоовочевий склад
Тема проєкту	AI-driven фруктоовочевий склад місткістю не менше 3000 т з фасуванням, заморозкою, переробкою цибулі для корейського гамуеон і календарним графіком використання. Проєкт реалізується в Чернівецькій області у партнерстві в межах Сеульської декларації.
Бюджет	приблизно 22 000 000 \$
Керівник	Нікулін Михайло Олександрович, +38 050 330 38 18
Кількість робочих місць	від 40 до 60 робочих місць
Додатки	“Інформаційна Картка Екопрод.docx”, “Проєкт Склад.pptx”
Функція в інтегрованій моделі	інфраструктура зберігання, переробки, фасування, заморозки й експорту;

#### 3. ІІІ Мовний коледж «Пріоритет»

Юридична адреса	Юридична адреса: вул. Південна Кільцева, 7, кв. 26, м. Чернівці, Україна, 58013. Фактична адреса: вул. Головна, 187, м. Чернівці, Україна, 58013
Назва проєкту	Language College 4.0
Тема проєкту	Практична реалізація Сеульської декларації: створення регіонального мовного хабу «Language College 4.0» у Чернівцях для мовної, цифрової, професійної та інклюзивної підготовки кадрів.
Бюджет	приблизно 166 000 \$
Керівник	Крижановська Тетяна Іванівна, +38 050 528 75 30
Кількість робочих місць	від 12 до 20 робочих місць

Додатки	“Інформаційний лист Пріорітет.docx”, “Пріорітет_презентація.pptx”
Функція в інтегрованій моделі	кадровий, мовний, перекладацький і освітній супровід українсько-корейської співпраці;

#### 4. ПСП «Буковина-Форальберг»

Юридична адреса	59312, Чернівецька обл., Кіцманський р-н, с. Шишківці, вул. Душинського, 5
Назва проєкту	Вирощування озимої цибулі як сировина для локшини та продукт кінцевому споживачу
Тема проєкту	Пілотне вирощування озимої цибулі на землях ПСП «Буковина-Форальберг» для українсько-корейського проєкту Smart Village з подальшою орієнтацією на корейський ринок та переробку цибулі для виробництва gamyeon.
Бюджет	250 000 \$
Керівник	Візнюк Юрій Миколайович, +38 050 338 25 35
Кількість робочих місць	до 20 робочих місць
Додатки	додатки формуються окремо
Функція в інтегрованій моделі	виробництво базової сировини — озимої цибулі — для внутрішнього ринку, експорту та переробки.

#### 4. Ланцюг доданої вартості

Інтегрований ланцюг доданої вартості починається не зі складу і не з експорту, а з підготовки земельного ресурсу. Розчищення та повернення в обіг земель створює основу для вирощування озимої цибулі та інших фруктоовочевих культур. Далі вирощена продукція надходить у сучасний роботизований склад, де проходить контроль якості, охолодження, зберігання, сортування, фасування, заморозку або переробку. Саме на цьому етапі формується основна додана вартість.

Фінальний рівень ланцюга — реалізація продукції на українському, європейському та корейському ринках. Для корейського напряму окреме значення має цибуля як сировина для переробки на інгредієнти для gamyeon. Освітній блок «Language College 4.0» забезпечує кадровий, мовний та комунікаційний супровід цієї співпраці.

## Інтегрований ланцюг доданої вартості Smart Village / Буковина - Корея



Логіка доданої вартості: земля → технологічне вирощування → холодна логістика → переробка → експорт → розвиток регіону

Рис. 1. Ланцюг доданої вартості інтегрованої моделі Smart Village

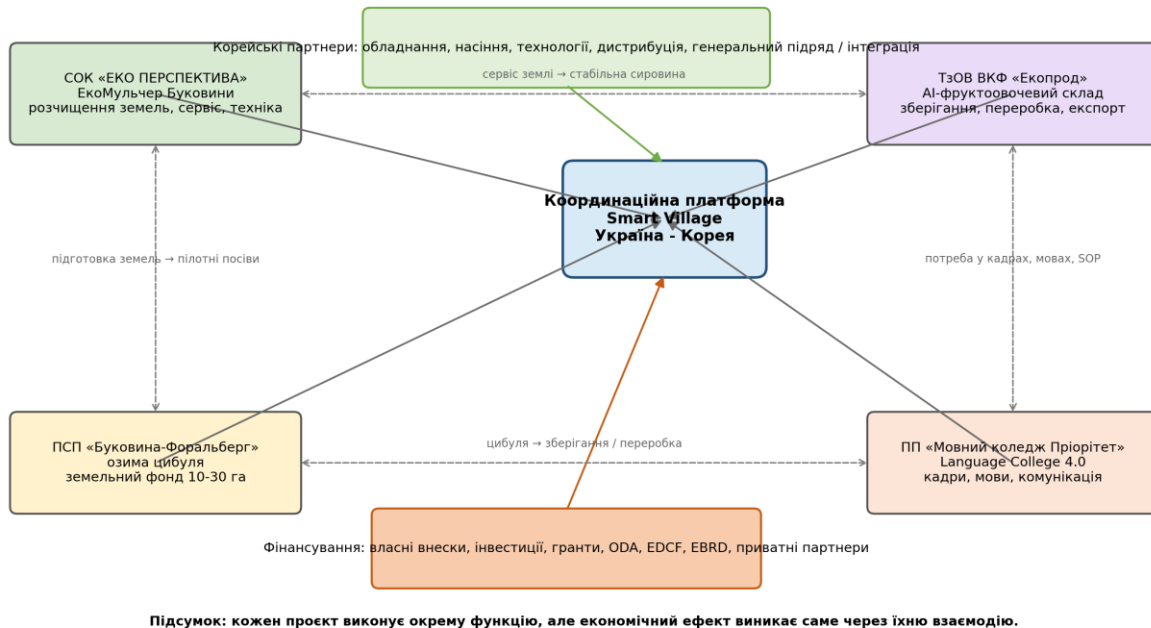
## 5. Розкриття етапів доданої вартості

Етап	Функція	Виконавець	Що відбувається	Де створюється додана вартість
Етап 1	Підготовка земель	СОК «ЕКО ПЕРСПЕКТИВА»	розчищення ділянок, старих садів, чагарників, підготовка земель до господарського використання	повернення землі в обіг, сервісні послуги, формування бази для виробництва
Етап 2	Вирощування озимої цибулі	ПСП «Буковина-Форальберг»	закладання пілотних площ 10-30 га, вирощування, агрономічний супровід, збір урожаю	сировина для внутрішнього ринку, переробки та експорту
Етап 3	Зберігання та стабілізація якості	ТзОВ ВКФ «Екопрод»	охолодження, контроль температури, вологості, сортування та збереження якості	менші втрати, можливість продавати не одразу після збору, а в кращі ринкові періоди
Етап 4	Переробка і пакування	ТзОВ ВКФ «Екопрод»	фасування, заморозка, переробка цибулі, підготовка інгредієнтів для гамуеон	значне зростання ціни продукту за рахунок доданої обробки
Етап 5	Експорт і збут	усі партнери + корейські компанії	контракне вирощування, дистрибуція, продаж в Україні, ЄС та Кореї	валютна виручка, довгострокові контракти, інтеграція у міжнародні ланцюги постачання
Етап 6	Кадри і комунікація	ПП «Мовний коледж Пріорітет»	підготовка персоналу, корейська мова, переклад, ділова комунікація, цифрові навички	зниження комунікаційних бар'єрів і підвищення якості міжнародної співпраці

## 6. Схема співпраці проєктів між собою

Співпраця чотирьох проєктів будується за принципом функціонального розподілу. Кожен учасник відповідає за окрему частину системи, але результат виникає лише за умови координації через спільну платформу Smart Village.

**Схема співпраці чотирьох проєктів у межах Smart Village**



*Рис. 2. Організаційна схема співпраці проєктів*

## 7. Матриця взаємодії учасників

Зв'язка учасників	Предмет співпраці	Очікуваний результат	Практична дія
ЕкоМульчер → Буковина-Форальберг	підготовка земель під посіви	якісні та придатні площі для озимої цибулі	розчищення, мульчування, підготовка ділянок
Буковина-Форальберг → Екопрод	поставка цибулі як сировини	стабільне завантаження складу та переробки	контрактне вирощування та графік постачання
Екопрод → корейський ринок	переробка, фасування, заморозка, onion ingredients для gamyeon	продукт із вищою доданою вартістю	контракти з корейськими виробниками / дистриб'юторами
Пріорітет → усі проєкти	мовний, освітній, перекладацький супровід	краща комунікація з корейськими партнерами	корейська мова, технічна лексика, супровід переговорів
Корейські компанії → усі проєкти	обладнання, технології, насіння, інтеграція, ринки	передача технологій і вихід на нові канали збуту	меморандуми, контракти, пілотні поставки
Smart Village → регіон	спільна координація та фінансування	кластерний розвиток Чернівецької області	дорожня карта, пілоти, масштабування

## 8. Економічна логіка інтегрованої системи

Економічна логіка полягає у переході від продажу сировини до продажу продуктів із вищою доданою вартістю. Наприклад, цибуля може продаватися як свіжа продукція, але значно більший потенціал виникає тоді, коли вона проходить зберігання, калібрування, фасування, сушіння, заморозку або переробку на інгредієнти для харчової промисловості.

Проект «ЕкоМульчер Буковини» зменшує вхідний бар'єр для аграрного виробництва, бо допомагає повернути в обіг занедбані землі. ПСП «Буковина-Форальберг» створює базову сировину. ТзОВ ВКФ «Екопрод» перетворює цю сировину на стабільний товарний продукт, придатний для українського та міжнародного ринку. ПП Мовний коледж «Пріоритет» забезпечує людський капітал і здатність працювати з корейськими партнерами.

Показник	Значення	Коментар	Стратегічний ефект
Сумарний бюджет портфеля	≈22 472 000 \$	сума чотирьох заявлених проєктів	формування повного циклу від землі до експорту
Найбільший інфраструктурний компонент	≈22 000 000 \$	АІ-фруктоовочевий склад ТзОВ ВКФ «Екопрод»	основа для зберігання, переробки і виходу на ринки
Пілотне сировинне виробництво	250 000 \$	ПСП «Буковина-Форальберг»	виращування озимої цибулі для Smart Village
Земельний сервіс	560 000 \$	СОК «ЕКО ПЕРСПЕКТИВА»	підготовка земель до агровикористання
Освітній блок	≈166 000 \$	ПП Мовний коледж «Пріоритет»	підготовка кадрів і комунікаційний міст із Кореєю
Робочі місця	до 110	прямі робочі місця за чотирма проєктами	зростання зайнятості та компетенцій у регіоні

## 9. Рекомендована модель управління співпрацею

Для практичної реалізації доцільно створити координаційну робочу групу Smart Village, до якої входитимуть представники всіх чотирьох ініціаторів, корейських партнерів, потенційних інвесторів, технічних інтеграторів і дистриб'юторів.

- Координаційна рада: ухвалює стратегічні рішення, погоджує дорожню карту, контролює виконання етапів.
- Технічний блок: відповідає за обладнання, агротехнології, роботизацію, холодну логістику та енергетичні рішення.
- Аграрний блок: планує посіви, агрономічний супровід, графік збору урожаю і якість сировини.
- Комерційний блок: готує контракти з покупцями, дистриб'юторами, корейськими компаніями та експортними партнерами.
- Освітньо-комунікаційний блок: забезпечує переклад, навчання персоналу, корейську мову і професійну підготовку.

## 10. Дорожня карта інтеграції проєктів

Етап	Період	Основні дії	Очікуваний результат
1	0-3 місяці	підписання меморандумів, уточнення земель, аудит техніки, фінальна структура партнерства	запуск координаційної платформи
2	3-6 місяців	підготовка земель, закупівля обладнання для мульчування, агрономічна підготовка пілотних площ	готовність до пілотного вирощування
3	6-12 місяців	закладання посівів озимої цибулі, навчання персоналу, переговори з корейськими покупцями	перший виробничий цикл
4	12-24 місяці	розгортання фруктоовочевого складу, запуск сортування,	інфраструктура доданої вартості

		фасування, зберігання, переробки	
5	24-36 місяців	масштабування площ, контрактне вирощування, вихід на Корею та ЄС, розвиток освітнього хабу	повноцінний кластер Smart Village

## 11. Очікуваний результат для Чернівецької області

У результаті реалізації портфеля проєктів Чернівецька область може отримати не окремі ізольовані бізнеси, а пов'язану регіональну екосистему. Вона об'єднає земельний сервіс, агровиробництво, високотехнологічний склад, переробку, експорт, освіту і міжнародне партнерство.

- Повернення у продуктивне використання занедбаних або недостатньо ефективно використаних земель.
- Запуск пілотного виробництва озимої цибулі для українського та корейського ринків.
- Створення сучасної інфраструктури для зберігання і переробки фруктоовочевої продукції.
- Формування спеціалізованого напрямку: цибуля як сировина для гамуеоп і харчової промисловості Кореї.
- Створення до 110 прямих робочих місць і додаткової сезонної зайнятості.
- Посилення українсько-корейської співпраці через практичні проєкти, а не лише декларації.

## 12. Висновок

Запропонована модель показує, що чотири проєкти можуть працювати як єдина система. «ЕкоМульчер Буковини» створює земельну основу, «Буковина-Форальберг» формує сировинну базу, «Екопрод» забезпечує інфраструктуру переробки та експорту, а «Language College 4.0» підтримує міжнародну комунікацію і підготовку кадрів.

У межах Smart Village така співпраця створює повний ланцюг доданої вартості: від землі та врожаю до високотехнологічного продукту, експорту, робочих місць і довгострокового розвитку регіону. Саме інтеграція цих проєктів робить портфель сильнішим, ніж сума його окремих частин.